

**Curriculum  
Vitae**

**Informazioni  
personali**

Nome / Cognome **Mariangela Mazzaglia**  
Indirizzo (residenza) Via Flarer, n. 25 – 27100 Pavia  
Telefono 06 97727075 (MIUR)  
Fax 06 97727391 (MIUR)  
E-mail [mariangela.mazzaglia@miur.it](mailto:mariangela.mazzaglia@miur.it)

Cittadinanza Italiana

Data di nascita Messina, 01/03/1957

Sesso Femmina

**Istruzione e  
formazione**

Date 1999

Iscritta al registro dei revisori legali dei conti dal 1999 (n. 92729) – suppl. G.U. n. 87 del 02/11/1999

Dal 1995 in poi

Corsi di formazione inerenti diverse problematiche universitarie presso il Consorzio interuniversitario per la formazione (CO.IN.FO.), la ITA Convegni, la School University of Management – Milano, la Conferenza dei Rettori delle Università italiane (C.R.U.I.) e il Ministero dell’Istruzione, dell’università e della ricerca (M.I.U.R.).

1995

Corso di formazione per Dirigenti e quadri - l’Università degli studi di Pavia

1995

Master in analisi di bilancio e revisione dei conti delle amministrazioni pubbliche - Scuola superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali.

1979

Laurea in Economia e Commercio - Università degli Studi di Messina

1979

**Esperienza  
professionale**

**Lavoro e  
posizioni  
ricoperte**

Date Dal luglio 2005 ad oggi

Abilitazione all'esercizio della professione di commercialista

1975

Diploma di Ragioniere e perito commerciale

Trasferita dall'Università di Pavia al Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, Dipartimento per l'Università, l'Alta formazione Artistica, Musicale e Coreutica e per la Ricerca Scientifica e Tecnologica - Direzione Generale per l'Università, con le funzioni di **Dirigente di ruolo di II fascia - Ufficio III** – Cura il finanziamento del sistema universitario le problematiche relative al monitoraggio dei risultati economici degli Atenei e dei relativi indicatori sulla base delle disposizioni normative in vigore, il trattamento economico del personale universitario, le verifiche amministrative e contabili sugli atenei e le risultanze economico finanziarie nonché delle problematiche connesse alla programmazione del personale negli atenei e del rispetto dei relativi vincoli. Verifica degli Accordi di programma. Esame delle proposte di modifica dei Regolamenti di amministrazione, finanza e contabilità degli atenei statali e non statali al fine della verifica ministeriale e della relativa approvazione. Coordinamento in materia di bilancio e rapporti con la Corte dei Conti e con il MEF. Rapporti con la DG Ricerca in ordine ai progetti per la valorizzazione e il sostegno della ricerca libera nelle università. Predisposizione di relazioni tecniche di accompagnamento a provvedimenti di legge.

2010

Dirigente ad interim dell'ufficio V del Dipartimento per l'Università, l'alta formazione artistica e coreutica e per la ricerca- Direzione Generale per l'Università, lo studente e il diritto allo studio universitario- Programmazione e valutazione del sistema universitario.

2007-2011

Dirigente ad interim dell'Ufficio VIII - "Segreteria tecnica del Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario" del Dipartimento per l'Università, l'alta formazione artistica e coreutica e per la ricerca- Direzione Generale per l'Università, lo studente e il diritto allo studio universitario. Nel 2009 le attività sono confluite nell'Ufficio III .

Marzo 2000

Attribuita la funzione di Responsabile dell'area dirigenziale Finanza, contabilità e controllo dell'Università degli studi di Pavia

Nominata, a seguito di concorso pubblico, **Dirigente di ruolo** presso l'Università degli Studi di Pavia.

Dal 1999 al 2000

Attribuite, in aggiunta alle funzioni di responsabile della Ripartizione finanza e controllo dell'Università degli Studi di Pavia, anche le funzioni di Direttore di ragioneria della nuova Università degli Studi dell'Insubria per gli anni 1999 e 2000.

1997

Conseguita, a seguito di concorso pubblico, idoneità alla qualifica di dirigente dell'Università degli Studi di Pavia.

1992

Nominata Responsabile della Ripartizione finanza e controllo dell'Università degli Studi di Pavia.

1991

Nominata responsabile dell'Ufficio bilancio, programmazione e ricerca dell'Università degli Studi di Pavia.

Attribuiti, in aggiunta alle funzioni di responsabile dell'Ufficio bilancio, programmazione e ricerca, gli incarichi di segretario amministrativo del Dipartimento di biochimica e del Dipartimento di chimica organica dell'Università degli Studi di Pavia.

1986

Attribuita la responsabilità delle attività di gestione finanziaria della ricerca scientifica universitaria presso l'Università degli Studi di Pavia.

Attribuita, a seguito di concorso pubblico, la qualifica di Vice dirigente dell'Università degli studi di Pavia.

Novembre 1985

Trasferita, a domanda, presso l'Università degli Studi di Pavia.

1981

Assunta in ruolo a seguito di concorso ministeriale, con la qualifica di Vice direttore di ragioneria ed assegnata al Politecnico di Milano.

Esperienza  
professionale  
Esterna

Pratica presso studio di commercialista negli anni 1975-1977.

Componente in collegi dei revisori presso istituzioni universitarie ed altri organismi, fondazioni e società.

Componente in Nuclei di valutazione degli Atenei

Attività didattiche  
svolte

Partecipazione ad incontri del CODAU per problematiche inerenti i finanziamenti delle università, relative rendicontazioni e trasmissioni di dati con apposite procedure informatizzate "PROPER" "DALIA" ecc.

Relatore presso Banca D'Italia e sedi universitarie per incontri su codifica gestionale SIOPE e omogenea redazione conti consuntivi.

Docente presso la Scuola superiore dell'economia e delle Finanze "Ezio Vanoni" nel 2013

Docente in corsi di formazione della SUM – School University of Management – Milano, su problematiche inerenti l'Omogenea redazione dei conti consuntivi.

Docente nel corso di aggiornamento per il personale amministrativo e contabile presso l'Università di Salerno per conto del CO.IN.FO. nell'anno 2003.

Relatore all'incontro di studio sulle problematiche attuali dell'autonomia gestionale universitaria, Pavia, anno 2000.

Docente nei corsi di aggiornamento per il personale amministrativo e contabile presso le Università degli Studi di Pavia e dell'Insubria (sedi di Como e Varese), dal 1996 al 2005.

**Incarichi  
professionali di  
servizio**

**MIUR**

Componente della Commissione per la contabilità economico patrimoniale delle università, istituita con il D.M. n. 578 del 16 luglio 2014, ai sensi dell'art. 9 del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18. per il triennio 2014-2017.

Rappresentante MIUR in seno al Comitato di monitoraggio dell'Accordo di programma del 28 luglio 2011 per il centro di eccellenza "Università della Montagna".

Componente di diversi gruppi di lavoro del MEF in rappresentanza del Ministero dell'istruzione, università e ricerca - Dipartimento per l'Università l'AFAM e la Ricerca tra cui gruppo di lavoro sui principi contabili e da ultimo nel 2010 al 2013 "Nuclei di analisi e valutazione della spesa dei ministeri (NAV)"

Attività di coordinamento del bilancio per il Dipartimento per l'Università l'AFAM e la Ricerca nei rapporti con il Ministero dell'Economia e Finanza fino al 2013 e per Direzione Generale per l'università, lo studente e il diritto allo studio universitario a tutt'oggi.

Componente della delegazione di parte pubblica del Dipartimento per l'Università, l'Alta formazione Artistica, Musicale e Coreutica e per la Ricerca.

Attività di coordinamento per la Direzione Generale per l'università, lo studente e il diritto allo studio universitario del Dipartimento per l'Università l'AFAM e la Ricerca per i rapporti con la Corte dei Conti per la relazione sul rendiconto annuale.

Componente di gruppi di lavoro del MIUR sia interni che esterni con altri Ministeri ed altri organismi.

Componente della Conferenza permanente presso l'ufficio centrale di bilancio in rappresentanza della Direzione Generale per l'Università

Esperto/CTU per verifiche disposte da TAR in rappresentanza della Direzione Generale per l'Università, lo studente e il diritto allo studio universitario del Dipartimento per l'Università l'AFAM e la Ricerca.

## Università

Componente del Collegio arbitrale di disciplina dell'Università di Pavia, dal 1999.

Coordinatore e componente di gruppi di lavoro interni all'Università di Pavia relativi a: stesura regolamenti di contabilità; stesura regolamento dei contratti attivi; stesura regolamento conferimento incarichi; adozione sistema informativo di Ateneo; adozione dell'Euro; applicazione problematiche fiscali.

Presidente e componente di commissioni di concorso per posti di qualifica amministrativa, contabile e tecnica presso le Università di Pavia, Varese, Venezia, Torino, Ferrara, Trieste, Piemonte Orientale, nonché presso amministrazioni comunali.

Responsabile amministrativo dei progetti europei Campus e Campus One, dal 1995.

Segretario nelle Commissioni del Consiglio di amministrazione e del Senato accademico dell'Università di Pavia (Finanza, Didattica, Biblioteca, Ricerca scientifica, Contributi straordinari, Fondi ordinari di funzionamento), dal 1991.

Presidente di commissioni di indagine in materia contabile presso l'Università di Pavia.

Presidente di commissioni aggiudicatrici di appalti pubblici nell'Università di Pavia.

### **Lavori svolti per il servizio**

La gestione economico-finanziaria dell'Università – anno 2003.

L'organizzazione amministrativo contabile nell'Università – anno 1999, con successive edizioni negli anni 2000 e 2002.

Prime considerazioni sulle modifiche introdotte nell'ordinamento contabile dell'Università degli studi di Pavia alla luce del nuovo regolamento di amministrazione, finanza e contabilità – anno 1999.

L'organizzazione amministrativo-contabile dell'amministrazione centrale e delle strutture decentrate – anno 1996, con successive edizioni negli anni 1997 e 1998.

Il contributo previdenziale del 10% - anno 1996.

IVA comunitaria – La disciplina generale e gli adempimenti contabili nell'Università – anno 1993.

Il finanziamento della ricerca scientifica nell'Università da parte del C.N.R. – anno 1992.

Ricerca scientifica nelle Università e suo coordinamento – anno 1991.

Ricerca scientifica M.P.I. quota 40%-60%, norme generali – anno 1988.

## **Pubblicazioni**

A. Lenzi, F. Naro, M. Mazzaglia, “**Alla riconquista delle intelligenze- i programmi rientro cervelli**” e “**Rita Levi Montalcini**”, Universitas numero 117 anno XXXI.

M. Mazzaglia, “**Il ruolo del Ministero per una maggiore comparabilità dei bilanci delle università**”, anno 2009, Il Mulino.

G. Serafino, E.Varasio, M. Mazzaglia “**Il sistema gestionale contabile dell’Università degli Studi di Pavia: un’evoluzione finalizzata al miglioramento dell’efficienza e dell’efficacia**”, in “Valutare le attività amministrative delle università: Aspetti metodologiche e buone pratiche”, a cura di G. Catalano, Il Mulino, Quaderni del Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario, Marzo 2005.

M. Mazzaglia, “**La gestione economico-finanziaria dell’Università**”, Salerno, 2003, Centro stampa dell’Università e CO.IN.FO.

M. Mazzaglia, “**La gestione dell’autonomia finanziaria delle Università**”, Atti dell’incontro di studio sulle problematiche attuali dell’autonomia universitaria, Pavia, 2000, Centro stampa dell’Università.

G. Bignamini, M. Mazzaglia, “**L’autonomia di bilancio del dipartimento e la sua gestione**”, Pavia, 1988, Centro stampa dell’Università.

## **Riconoscimenti**

Concorso premiato i risultati anno 2010 Menzione all’ufficio III da parte del Ministro per la Pubblica amministrazione ed innovazione.

Per aver attuato nel 2009 un piano di miglioramento che ha coinvolto diffusamente l’organizzazione e gli stakeholder e raggiunti i risultati attesi.

## **Incarichi conferiti**

Nominata Direttore Generale presso l’università degli studi di Teramo a seguito procedura concorsuale nel marzo del 2013, incarico non accettato.

## **Lingue Conosciute**

conoscenza della lingua Francese e Inglese

## **Conoscenze informatiche**

Applicativi di ufficio: windows, ms office, excel (avanzato), word, Internet explorer, posta elettronica.

Conoscenza banche dati MIUR