

**CURRICULUM VITAE****INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **NADIA GARUGLIERI**  
 Indirizzo **Via FABBRINI, 62 – CAVRIGLIA (AR) –**  
 Telefono **3490588985**  
 Fax  
 E-mail **nadia.garuglieri@regione.toscana.it**

Nazionalità **Italiana**

Data di nascita **16/04/1962**

**ESPERIENZA LAVORATIVA****Da settembre 2014**

Nome e indirizzo del datore di lavoro **REGIONE TOSCANA**  
 Tipo di azienda o settore **PUBBLICO**  
 Tipo di impiego **funziionario titolare di Posizione Organizzativa nel ruolo unico della Regione Toscana con funzioni di gestione e coordinamento della **Commissione IX - Istruzione Lavoro Innovazione e ricerca - della Conferenza delle Regioni e PP.AA****  
 Principali mansioni e responsabilità **L'incarico è in continuità con quello precedente. Le mansioni e le responsabilità coincidono pertanto con quelle svolte da giugno 2010 a settembre 2014.**

**Giugno 2010 settembre 2014**

Nome e indirizzo del datore di lavoro **REGIONE TOSCANA per il tramite dell'AOU Careggi**  
 Tipo di impiego **PUBBLICO**  
 Principali mansioni e responsabilità **DIRIGENTE a contratto a tempo determinato **Dirigente responsabile gestione e coordinamento della Commissione IX - Istruzione Lavoro Innovazione e ricerca - della Conferenza delle Regioni e PP.AA.****

L'attività è caratterizzata dalla coesistenza di una pluralità di competenze e attività sia di carattere organizzativo e di coordinamento che di carattere tecnico - amministrativo nelle materie di "istruzione, formazione professionale, politiche del lavoro, università e ricerca" finalizzate allo svolgimento di:

- funzioni di coordinamento tecnico, con conoscenze delle tematiche organizzative, normative e gestionali riferite ai procedimenti d'innovazione organizzativa e di concertazione interistituzionale;
- funzioni di coordinamento delle attività con conoscenze delle tematiche specifiche per l'elaborazione di documenti rispondenti

agli indirizzi politici espressi dalla Commissione con riferimento alle politiche regionali

- funzioni di rappresentanza tecnico istituzionale presso Commissioni politiche o gruppi tecnici di valutazione e definizione di accordi o intese di carattere regionale, interregionale o nazionale;
- funzione di collegamento intersettoriale delle materie di competenza della Commissione

**Aprile 2008 - Giugno 2010**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

REGIONE TOSCANA per il tramite dell'AOU Careggi

Tipo di azienda o settore

PUBBLICO

Tipo di impiego

DIRIGENTE a contratto a tempo determinato

Principali mansioni e responsabilità

**Dirigente responsabile della gestione e del coordinamento della Commissione Salute della Conferenza delle Regioni e PP.AA.**

Si è occupata del coordinamento della Commissione Salute della Conferenza delle Regioni e PP.AA.

L'attività è caratterizzata dalla coesistenza di una pluralità di competenze e attività sia di carattere organizzativo e di coordinamento che di carattere tecnico - amministrativo nelle materie specifiche della sanità e nello specifico:

- coordinamento di gruppi di lavoro interregionali ed interistituzionali per la predisposizione di proposte, pareri, basi di intesa in osservanza della legislazione vigente
- elaborazione di documenti sulla base di indirizzi politici espressi dalla Commissione
- organizzazione e programmazione dei lavori dei gruppi interregionali
- cura dei rapporti con i diversi soggetti istituzionali
- rappresentanza del ruolo istituzionale delle Regioni e Province Autonome, alla luce del quadro costituzionale, nelle sedi appropriate della Conferenza Stato Regioni e nelle altre diverse sedi istituzionali e con i diversi soggetti interessati
- collegamento tra livello tecnico e politico

**Giugno 2000 Aprile 2008**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

REGIONE TOSCANA

Tipo di azienda o settore

PUBBLICO

Tipo di impiego

FUNZIONARIO TITOLARE DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA  
*"Assistenza specialistica ambulatoriale"*

Principali mansioni e responsabilità

Nell'ambito del settore di competenza si è occupata del coordinamento delle attività afferenti al governo delle politiche regionali, di progettazione di attività innovative di programmazione, verifica e controllo.

Si evidenzia in particolare:

- il coordinamento dei lavori regionali in materia di Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) ed appropriatezza delle prestazioni
- la progettazione, la programmazione e il coordinamento della

rete regionale delle malattie rare e realizzazione del registro regionale

- la progettazione, la programmazione e il coordinamento dell'osservatorio interregionale Toscana - Emilia Romagna sull'attività di genetica umana
- la progettazione, la programmazione ed il coordinamento di progetti sperimentali anche di rilevanza nazionale come in materia di "odontoiatria"
- la progettazione, la programmazione e il coordinamento dei percorsi assistenziali territoriali dedicati a soggetti con specifiche patologie croniche

**1 ottobre 1992 - 15 marzo 1999**

Nome e indirizzo del datore di lavoro REGIONE TOSCANA  
Tipo di azienda o settore PUBBLICO  
Tipo di impiego Funzionario Amministrativo  
Principali mansioni e responsabilità Attività relative alla assistenza specialistica ambulatoriale  
Progettazione e coordinamento lavori sui Livelli Essenziali di Assistenza della specialistica ambulatoriale - Progettazione e coordinamento dei lavori sui percorsi assistenziali e realizzazione del nomenclatore delle prestazioni specialistiche ambulatoriali a livello regionale e nazionale

**a.s. 1991 - 1992**

Nome e indirizzo del datore di lavoro ITC Severi di San Giovanni Valdarno (Arezzo)  
Tipo di azienda o settore PUBBLICO  
Tipo di impiego Incarico annuale di docente  
Principali mansioni e responsabilità Attività di docenza in discipline giuridiche ed economiche

**a.s. 1990 - 1991**

Nome e indirizzo del datore di lavoro Istituto Professionale di Stato Margaritone di Arezzo  
Tipo di azienda o settore PUBBLICO  
Tipo di impiego Incarico annuale di docente  
Principali mansioni e responsabilità Attività di docenza in discipline giuridiche ed economiche

**luglio 1990 settembre 1990**

Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Cavriglia (AR)  
Tipo di azienda o settore PUBBLICO  
Tipo di impiego SOCIOLOGA  
Principali mansioni e responsabilità Attività di sociologa comandata presso l'Azienda USL 8 di Arezzo

**giugno 1989 gennaio 1990**

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda USL 8 di Arezzo
Tipo di azienda o settore	PUBBLICO
Tipo di impiego	SOCIOLOGA
Principali mansioni e responsabilità	Attività di sociologa presso l'Azienda USL 8 di Arezzo
<b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>	
Prima lingua	Italiano
Seconda lingua	Inglese
Capacità di lettura	buono
Capacità di scrittura	buono
Capacità di espressione orale	sufficiente
<b>2007-2008</b>	Università Bocconi - SDA Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie
<b>2007</b>	Università Bocconi - SDA "Sistemi Evoluti di Costing per le Aziende Sanitarie" (35 ore)
<b>2007</b>	Università Bocconi - SDA  Corso "Audit Clinico - uno strumento per il governo dei processi in Sanità" (28 ore)
<b>2006-2007</b>	Università Bocconi - SDA Corso di General Management in Sanità (400 ore)
<b>2000/ 2001</b>	scuola S. Anna di Pisa Corso di "Perfezionamento in Sanità"
<b>1 luglio 1988</b>	Laurea in Scienze Politiche 110/110 presso Facoltà di Scienze Politiche Cesare Alfieri - Firenze
<b>ALTRO</b>	
<b>2013</b>	Margate Language center - The towers, hawley Square, Margate, Kent CT9 1 PH Intensive and standard General English Course ( 2 settimane) Certificate of attendance - livello A1+
<b>1999</b>	Vincitrice concorso Funzionario amministrativo (ex VIII^ qualifica funzionale - livello D) nel ruolo unico regionale della Regione Toscana
<b>1993</b>	Vincitrice di cattedra nel concorso ordinario a cattedre per l'insegnamento di discipline giuridiche ed economiche presso il Provveditorato agli studi di Milano

1 ottobre 1992

Vincitrice di concorso nel ruolo unico regionale (ex VII qualifica funzionale) in Regione Toscana

Incarichi a carattere nazionale

dal 2010

**Ha coordinato i lavori dei gruppi tecnici, di livello nazionale, interregionale ed interistituzionale, nelle materie e per gli argomenti di seguito indicati promuovendone, nei casi dovuti, la conclusione di accordi ed intese nella sede della Conferenza Stato Regioni o Unificata**

#### **ISTITUTI TECNICI SUPERIORI (ITS)**

- sistema di riparto delle risorse di cui all'art. 7 comma 5 quater legge 25/2010 (Intesa 23/9/2010)
- determinazione dei diplomi di tecnico superiore e relative figure nazionali, la verifica e la certificazione delle competenze di cui agli artt. 4, comma 3 e 8, comma 2 DPCM 25/01/2008 - (CU 27/7/2011)
- riconoscimento per i percorsi ITS di crediti formativi universitari a norma dell'art. 14, commi 2 e 3 della legge 240/2010
- definizione di linee guida in materia di semplificazione e promozione dell'istruzione tecnico professionale a norma dell'articolo 52 del decreto legge 9 febbraio 2012, n.5, convertito nella legge 4 aprile 2012 n. 35 (Intesa 26/09/2012)
- supporto alla realizzazione della banca dati presso INDIRE, che raccoglie l'offerta dei percorsi degli ITS a livello territoriale e le attività da loro svolte
- definizione del sistema di valutazione e monitoraggio con indicatori e standard di riferimento (Accordo 5/08/2014)

***Per questa materia si segnala l'azione di supporto e collaborazione con l'assessorato competente della Regione Toscana per la messa a regime del sistema toscano degli ITS.***

#### **Poli Tecnico Professionali (PTP)**

- Ridefinizione dei PTP ed individuazione degli standard minimi dei PTP nell'ambito delle linee guida in materia di semplificazione e promozione dell'istruzione tecnico professionale a norma dell'articolo 52 del decreto legge 9 febbraio 2012, n.5, convertito nella legge 4 aprile 2012 n. 35 (Intesa 26/09/2012)

***Per questa materia si segnala l'azione di progettazione e supporto nella realizzazione della sperimentazione toscana dei PTP con l'assessore competente***

#### **Istruzione e Formazione professionale (IeFP) e specializzazione tecnica superiore (IFTS)**

- linee - guida per realizzare organici raccordi tra i percorsi degli istituti professionali e i percorsi di istruzione e formazione professionale, a norma dell'articolo 13, comma 1 quinquies della legge 2 aprile 2007, n. 40 (Intesa 16/12/2010)
- atti per la messa a regime del sistema di IeFP
- definizione dei percorsi di formazione tecnica superiore (IFTS) di cui al capo III del DPCM 25 gennaio 2008

### **Edilizia scolastica**

- realizzazione del Sistema Nazionale di anagrafe dell'edilizia scolastica:

- ❖ omogeneizzazione ed implementazione dei modelli gestionali delle anagrafi degli edifici scolastici tra le regioni
- ❖ progettazione di un nuovo modello di governance e di un sistema unitario di programmazione nazionale degli interventi di edilizia scolastica
- ❖ ridefinizione dell'osservatorio nazionale e della struttura tecnica

Su questa materia sono stati concertati i seguenti atti:

- *Definizione priorità strategiche, modalità e termini per la predisposizione e l'approvazione dei piani regionali di edilizia scolastica e relativi finanziamenti (Intesa 13/03/2013)*
- *Intesa attuazione piani di edilizia scolastica ai sensi dell'art.11 DL 179/2012 convertito in L. 221/2012. (Intesa 1/08/2013)*
- *Accordo Sistema Nazionale anagrafi edilizia scolastica (Accordo 19/12/2013)*
- *Schema di decreto per attuazione osservatorio edilizia scolastica e struttura tecnica di supporto (CU 19/12/2013)*
- *Tracciati record dati anagrafe edilizia scolastica (Accordo 27/11/2014)*

### **Anagrafe studenti**

Progettazione di un sistema integrato di anagrafe nazionale degli studenti - definizione di codifiche e aspetti tecnici relativi al tracciato record, infrastruttura tecnologica e impiego e utilità dello strumento anagrafe nazionale (Accordo 16/12/2010)

### **Apprendimento permanente**

Attuazione della legge 92/2012 - capo VII - che prevede norme in materia di apprendimento permanente e definizione di un sistema integrato di servizi al cittadino -

Su questa materia sono stati concertati i seguenti atti:

- *Politiche per l'apprendimento permanente ed indirizzi per l'individuazione dei criteri generali e priorità per la promozione ed il sostegno alla realizzazione delle reti territoriali ( Intesa 20 dicembre 2012)*
- *Linee strategiche di intervento in ordine ai servizi per l' apprendimento permanente e la costituzione delle reti territoriali ( Accordo 10 luglio 2014)*

***In questa materia si segnala il ruolo di progettazione e supporto per la realizzazione di un sistema di governance della rete territoriale toscana di apprendimento permanente con l'assessore competente.***

### **Orientamento permanente**

Sistema nazionale di orientamento permanente e definizione di linee guida condivise.

Su queste materie sono state concertati i seguenti atti:

- *Accordo definizione sistema nazionale orientamento permanente (accordo 20/12/2012)*
- *Accordo linee guida nazionali orientamento (Accordo 19/12/2013)*
- *standard minimi dei servizi e competenze professionali degli operatori (Accordo 13/11/2014)*

### **ALTRE MATERIE**

- attuazione del titolo V, parte II della Costituzione, per quanto

attiene alla materia istruzione.

- definizione di criteri di riparto interregionale degli organici docenti, del personale ATA e dirigenti scolastici
- definizione dei Livelli essenziali di prestazioni (LEP) in materia di istruzione
- lavori preparatori alla stesura del DLgs 68/2012 "Revisione della normativa di principio in materia di diritto allo studio e valorizzazione dei collegi universitari"
- definizione dei Livelli essenziali di prestazioni (LEP) in materia di Diritto allo Studio Universitario

#### **Rapporto su "La buona scuola"**

Coordinamento dei lavori e predisposizione dei documenti approvati dalla Conferenza delle Regioni quale contributo delle Regioni e PP.AA. al dibattito sul rapporto "La buona scuola" :

- per un contributo al dibattito sulla buona scuola (CR 16 ottobre 2014)
- per un sistema educativo professionalizzante in Italia (CR 27 novembre 2014)

#### **Schema di decreto legislativo recante il testo organico delle tipologie contrattuali e la revisione della disciplina delle mansioni, in attuazione della legge 10 dicembre 2014, n. 183 - Capo V - APPRENDISTATO (approvato in CM 20 febbraio 2015)**

coordinamento dei lavori istruttori sullo schema di decreto e predisposizione del documento approvato dalla Conferenza delle Regioni il 25 marzo 2015

#### **DDL di riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti (AC 2994)**

Coordinamento dei lavori istruttori per la predisposizione di un documento da far approvare alla Conferenza delle Regioni

#### **MEMBRO DEI SEGUENTI GRUPPI DI LAVORO:**

- Gruppo di lavoro per la definizione delle procedure di gara per l'acquisto da parte delle scuole di servizi di pulizia ed altre attività ausiliarie (DD MIUR n. 11-2011)
- Gruppo tecnico di monitoraggio e valutazione dei piani territoriali delle regioni in materia di ITS (DD MIUR n.55-2011)
- Gruppo tecnico relativo all'esame delle tematiche inerenti la gestione, anche sotto il profilo contabile-finanziario, delle Fondazioni ITS nonché delle tematiche contrattualistiche connesse all'impiego di risorse professionali nelle Fondazioni stesse, (D.D MIUR n. 1 del 16 gennaio 2012);
- Gruppo di lavoro sugli standard qualitativi e modalità di reclutamento dei docenti e del personale, istituito (D.D MIUR n. 7 del 24 febbraio 2012).
- Gruppo di lavoro per la definizione di linee guida in materia di opzioni per il secondo biennio ed ultimo anno degli istituti tecnici e professionali ai sensi DD.PP.RR. n.87 e n.88 del

15/3/2010

- Gruppo di lavoro per la definizione di linee guida in materia di semplificazione e promozione dell'istruzione tecnico professionale a norma dell'articolo 52 del decreto legge 9 febbraio 2012, n.5, convertito nella legge 4 aprile 2012 n. 35 promosso dal sottosegretario Elena Ugolini (2012)
- Gruppo tecnico IDA (DD MIUR n.6-2013)
- Gruppo tecnico - scientifico per la definizione dei diritti - doveri degli studenti dell'ultimo biennio della scuola secondaria di secondo grado impegnati nei percorsi di alternanza scuola - lavoro (DD MIUR n.100-2014)
- Gruppo di lavoro sul diritto allo studio universitario (DD MIUR 9 marzo 2011)
- Tavolo tecnico nazionale paritetico per la realizzazione del sistema di monitoraggio e valutazione degli ITS (DD MIUR n. 2-2015)
- Tavolo interistituzionale sull'apprendimento permanente presso la Conferenza Unificata (intesa CU 20 dic 2012)
- Tavolo interistituzionale sull'orientamento permanente presso la Conferenza Unificata (intesa CU 20 dic 2012)

#### **dal 2008 al 2010**

Ha coordinato i gruppi di lavoro nazionali interregionali ed interistituzionali in materia di:

- ridefinizione dei LEA (Livelli Essenziali di Assistenza)
- Rete nazionale delle malattie rare
- definizione del Piano per l'innovazione digitale nel sistema salute
- definizione del Piano Nazionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2009-2011
- Patto per la salute 2008-2010
- aggiornamento delle tariffe massime di riferimento per la remunerazione delle prestazioni di assistenza ospedaliera e assistenza termale

#### **Fino al 2008**

Ha rappresentato la regione Toscana, tra l'altro, nei seguenti gruppi di lavoro nazionali:

- Gruppo di lavoro costituito presso il Ministero della salute per la definizione dei Livelli essenziali di Assistenza (LEA) (anno 1996)
- Gruppo di lavoro costituito presso il Ministero della salute per la definizione delle modalità di partecipazione alla spesa sanitaria (anno 1998)
- Gruppo di lavoro costituito presso il Ministero della salute per la definizione della partecipazione alla spesa sanitaria per soggetti con malattie croniche ed invalidanti (anno 2002)
- Gruppo di lavoro costituito presso il Ministero della salute per la definizione della rete nazionale delle malattie rare (dal 2002 al 2007)
- Gruppo di lavoro costituito presso l'Agenzia dei Servizi Sanitari Regionali per l'aggiornamento dei Livelli Essenziali di assistenza (LEA) (dal 2005 al 2007)
- Gruppo di lavoro costituito presso il Ministero della salute "progetto sperimentale odontoiatria"

#### **CAPACITA E COMPETENZE TECNICHE ULTERIORI**

- Discrete capacità di utilizzo dei programmi Office: word, excell, power point, navigazione web e utilizzo della posta elettronica
- nelle materie di competenza ha prodotto articoli pubblicati su



## INFORMAZIONI

riviste specifiche toscane come "sole 24 ore sanità", "Toscana medica", "Salute e Territorio"

- ha tenuto corsi di formazione per operatori di settore nelle Aziende Sanitarie toscane

- ha presentato lavori ed ha relazionato in vari convegni di livello regionale e nazionale (si riportano di seguito, a titolo esemplificativo, alcuni riferimenti di convegni nazionali):

- *"La salute in Italia: la sfida dei livelli essenziali di assistenza, diritti, qualità e sostenibilità"* Regione basilicata – Potenza 2003

- *"La genetica nel Sistema Sanitario Nazionale"* organizzato dalla SIGU (Società Italiana di genetica Umana) – Venezia, novembre 2006;

- *"malattie rare e farmaci orfani"* organizzato dall'Istituto Superiore di Sanità - Roma, ottobre 2005 e ottobre 2006;

- *"patologia immune e malattie orfane"* organizzato dal Centro di ricerche di Immunopatologia e Documentazione su malattie rare di Torino – Torino gennaio 2007 e gennaio 2008;

- *"L'Attività Fisica Adattata nella fase cronica dell'Ictus Cerebrale: un Modello per il Sistema Sanitario Nazionale"* organizzato dall'Istituto Superiore di Sanità – Firenze, febbraio 2007 ;

- *"La Governance nel settore delle dipendenze, il ruolo delle Regioni e PP.AA"* – Torino 2009

- *"Gli ordinamenti degli istituti tecnici Superiori"* seminario del Ministero dell'istruzione- Roma 2010

- *"Prima Conferenza Nazionale degli Istituti Tecnici Superiori- Formare tecnici superiori nella filiera tecnologica per aumentare l'occupabilità dei giovani e la competitività del Paese"* Job orienta Verona 2010

- *"Ripensare il diritto allo studio universitario"* – Firenze 2011

- *"Forum internazionale sull'orientamento"* Genova 2012

- *"certificazione delle competenze professionali"* – Genova 2013

- *Istituti tecnici superiori strumenti di innovazione"* – Firenze Indire 2013

- *"L'alternanza scuola lavoro – una opportunità per l'occupazione dei giovani"* – Job orienta Verona 2013

- *"Presentazione del sistema di valutazione e monitoraggio degli ITS"* – Roma MIUR 2014

- *"La città che apprende"* – Palermo 2014

- "Apprendimento permanente - prove generali per l'organizzazione delle reti territoriali" - Roma 2015
- II° Conferenza ligure operatori dell'orientamento" Genova 2015

Data 10/04/2015

Firma Modugno Gougl